

# 労政時報

本誌特別調査

## 基本給の昇降給ルールと 賞与制度の最新実態

(労務行政研究所)

企業事例

### SUBARUの新人事制度

実務解説

### 失敗しない ジョブ型人事制度の導入と運用

インタビュー：これからの人事を考えるシリーズ

### 先進企業の人事トップインタビュー

第4回 株式会社カインズ 執行役員CHRO 兼 人事戦略本部 本部長 兼  
CAINZアカデミア学長 西田政之氏



労働判例

病死により退職した者に対する賞与の支給日在籍要件は、民法90条により適用されない  
(医療法人S事件 松山地裁 令4.11.2判決)

相談室 Q&A

- 介護休業の申し出の際に証明書類を提出しない従業員に対し、提出されるまで休業を認めなくてもよいか
- 勤務場所の変更を希望する社員に対し、どのように対応すべきか
- 部下に「成果を出すために出社して長時間働く必要がある」と発言した管理職を懲戒処分できるか
- お茶をこぼしたことで廃棄処分になったパソコンにつき、当該社員に全額の弁償を求めてもよいか
- 一部の社員のミスで発生した損害の補填のため、全社員の賃金を減額することは問題か
- 定年引き上げ後の退職金支給に関する留意点
- パートタイマーの労働契約の更新手続きを失念していた場合、どのように対応すればよいか
- 派遣社員の職場見学実施後、態度の悪さを理由に契約意向がないことを派遣会社に伝えてもよいか

[ 同梱付録 ]

実務に役立つ  
法律基礎講座(93)  
平均賃金

# INDEX

8

## ニュース 労政ニュース

マイナンバー法等の一部改正法案を国会に提出／足場からの墜落・転落災害防止の充実に係る労働安全衛生規則の一部を改正／賃金のデジタル払いに関する資金移動業者向けガイドラインを公表 等

【お知らせ】「ここに注目 労働法令のポイント」：本号はお休みさせていただきます。

10

## 労働判例 労働判例SELECT

病死により退職した者に対する賞与の支給日在籍要件は、民法90条により適用されない  
(医療法人S事件 松山地裁 令 4.11. 2判決)

12

## 労働判例一覧（令和4年11月分）

14

## 特集1 本誌特別調査

# 基本給の昇降給ルールと 賞与制度の最新実態(労務行政研究所)

基本給の構成要素と昇降給ルール、業績連動型賞与の導入状況、賞与の査定幅等

1. 基本給に関する制度の改定状況……16
2. 基本給の構成……19
3. 昇給ルールと賃金テーブル……24
4. 職位別・評価結果別に見た基本給の昇降給額……29
5. 賞与制度……34

42

## 特集2 人事制度事例シリーズ

# SUBARU

一般社員層に基幹職・専任職による複線型人事制度を導入。  
基幹職にはミッショングレード制を適用し、チャレンジと成長、成果創出を促す

60

## 特集3 実務解説

# 失敗しないジョブ型人事制度の導入と運用

職務評価の実施、職務記述書の作成、等級・賃金制度の再構築のポイント

舞田竜宣 HRビジネスパートナー株式会社 代表取締役

はじめに……61

1. 人事の次元が上がる……61
2. ジョブ型人事制度をつくる職務評価……63
3. 職務記述書をつくる……66
4. 等級への反映……68
5. 賃金への反映……73

76

特集4 インタビュー

これからの人事を考えるシリーズ  
先進企業の人事トップインタビュー

第4回 株式会社カインズ 執行役員CHRO 兼  
人事戦略本部 本部長 兼 CAINZアカデミア学長 西田政之氏

人事の本質は風土改革にある。  
人事施策を通じてビジョンを実現するためには、「アート」と「サイエンス」が不可欠

DATA BOX

86

退職金、年金及び定年制事情調査〔賃金事情等総合調査〕(2021年・中央労働委員会)

100

相談室Q&A

- 介護休業の申し出の際に証明書類を提出しない従業員に対し、提出されるまで休業を認めなくてもよいか……100
- 勤務場所の変更を希望する社員に対し、どのように対応すべきか……102
- 部下に「成果を出すために出社して長時間働く必要がある」と発言した管理職を懲戒処分できるか……104
- お茶をこぼしたことで廃棄処分になったパソコンにつき、当該社員に全額の弁償を求めてもよいか……106
- 一部の社員のミスで発生した損害の補填のため、全社員の賃金を減額することは問題か……108
- 定年引き上げ後の退職金支給に関する留意点……110
- パートタイマーの労働契約の更新手続きを失念していた場合、どのように対応すればよいか……112
- 派遣社員の職場見学実施後、態度の悪さ等を理由に契約意向がないことを派遣会社に伝えてもよいか……114

同梱付録

実務に役立つ法律基礎講座(93) 平均賃金

竹林竜太郎 弁護士／畑 幸 弁護士 竹林・畑・中川・福島法律事務所